

# CERTIFICADO

A **ABAR - Associação Brasileira de Agências de Regulação** - certifica que

*Famil Fladdad*

foi autor de Trabalho Técnico no **VI Congresso Brasileiro de Regulação**  
**“Regulação como Instrumento de Desenvolvimento Econômico”**,  
realizado de 18 a 20 de maio de 2009, no Rio de Janeiro (RJ).

  
Sérgio Raposo  
Presidente da Comissão Organizadora

  
Wanderlino Teixeira de Carvalho  
Presidente da ABAR